

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«МЕЖДУРЕЧЕНСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА»**

ПРИНЯТА
Педагогическим советом
Протокол №7
от 29 марта 2023 года

УТВЕРЖДЕНА
Приказом директора
от 30 марта 2023 года
№01-07/94-1

ПРОГРАММА АНТИРИСКОВЫХ МЕР
**Недостаточная предметная и методическая
компетентность педагогических работников**

Пгт. Междуреченск

2023

ПРОГРАММА АНТИРИСКОВЫХ МЕР
муниципального общеобразовательного учреждения
«Междуреченская средняя общеобразовательная школа»

**Недостаточная предметная и методическая компетентность
педагогических работников**

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель и задачи реализации программы	3
2. Целевые показатели	3
3. Методы сбора и обработки информации	5
4. Сроки реализации программы	5
5. Меры/мероприятия по достижению цели и задач	6
6. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	6
7. Исполнители	7
8. Приложение. «Дорожная карта» реализации программы антирисковых мер	8

1. Цель и задачи реализации программы

Цель: Создание к 2024 году системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров, обеспечивающих повышение качества образования в образовательной организации, за счет повышения педагогического и профессионального мастерства, овладения профессиональными компетенциями, совершенствования форм, методов и средств обучения.

Задачи:

- 1) Обеспечение к 01.09.2023:
 - эффективной внутришкольной системы профессионального развития педагогов на основе ВСОКО, расчета показателей качества работы и результатов диагностики профессиональных компетенций учителя;
 - наставничества как инструмента поддержки методической компетентности педагогических работников;
 - условий для интеграции в образовательный процесс вновь прибывших в ОО.
- 2) Охват 100% педагогов (21 чел.):
 - организационно-управленческой моделью совершенствования предметной и методической компетентности педагогических работников;
 - разработкой и реализацией индивидуальных планов развития педагогов.

2. Целевые показатели

Целевые показатели Программы антирисковых мер:

<i>Показатель</i>	<i>Единица измерения</i>	<i>1 полугодие 2023</i>	<i>2 полугодие 2023</i>
1) доля педагогических работников с высшей квалификационной категорией	чел./%	2/9	3/14,3
2) доля педагогических работников с первой квалификационной категорией	чел./%	3/14,3	5/23,8
3) доля педагогических работников, для которых разработаны индивидуальные планы развития педагога	чел./%	10/47,6	21/100
4) количество открытых уроков, проведенных учителями ОО	кол-во	6	10
5) количество семинаров, мастер –классов, практикумов, проведенных педагогическими	кол-во	2	4

работниками ОО			
б) доля педагогов, повысивших свою квалификацию за последние 3 года	чел./%	21/100	21/100
7) доля педагогических работников, участвующих в конкурсах профессионального мастерства (очных, дистанционных)	чел./%	1/4,7	2/9,5
8) доля педагогических работников, принимающих участие в деятельности РМО и профессиональных общественных объединениях педагогических работников	чел./%	5/23,8	21/100
9) доля педагогических работников - членов комиссий, жюри, экспертных групп	чел./%	3/14,3	5/23,8
10) доля педагогов, участвующих в трансляции опыта (выступления на районных семинара	чел./%	2/9,5	3/14,3
8) доля педагогических работников, участвующих в конкурсах профессионального мастерства (очных, дистанционных)	чел./%	24/46,2	41/78,8
9) доля педагогических работников, принимающих участие в деятельности ГМО и профессиональных общественных объединениях педагогических работников, РМЦ (форсайт-центрах)	чел./%	44/84,6	52/100

10) доля педагогических работников - членов комиссий, жюри, экспертных групп	чел./%	16/30,8	18/34,6
11) доля педагогов, участвующих в трансляции опыта (выступления на городских семинарах, ГМО, форсайт-центрах)	чел./%	8/15,4	9/17,3
12) доля педагогов, участвующих в трансляции опыта (публикации)	чел./%	7/13,5	8/15,3

3. Методы сбора и обработки информации

1. Разработка концепции программы.
2. Сбор информации, анализ.
3. Обработка данных.
4. Подготовка итоговой аналитической записки (отчета).

4. Сроки реализации программы

1. Первый этап (сроки) – аналитико-диагностический – февраль 2023 года.
Цель: проведение аналитической и диагностической работы, разработка и утверждение программы
2. Второй этап (сроки) – внедренческий – март – октябрь 2023 года.
Цель: реализация программы
3. Третий этап (сроки) – этап промежуточного контроля и коррекции – ноябрь, 2023 года.
Цель: отслеживание и корректировка результатов реализации программы, апробация и экспертная оценка информационного обеспечения образовательной деятельности.
4. Четвертый этап (сроки) – Этап полной реализации и планирования новой программы – декабрь 2023 года.

5. Меры/мероприятия по достижению цели и задач

Фактор риска (только актуальные для ОО)	Меры и мероприятия
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	<ul style="list-style-type: none"> - Разработка и реализация организационно- управленческой модели совершенствования предметной и методической компетентности педагогических работников: - повышение квалификационной категории, - открытые уроки, проведенные учителями ОО; - семинары, мастер – классы, практикумы, проведенные педагогическими работниками ОО, - КПК; - участие в конкурсах профессионального мастерства (очных, дистанционных); - участие в деятельности РМО. - участие в работе предметных комиссий, жюри, экспертных групп. - трансляция опыта (выступления на муниципальных семинарах). - обеспечение эффективной внутришкольной системы профессионального развития педагогов на основе ВСОКО, расчета показателей качества работы и результатов диагностики профессиональных компетенций учителя. - разработка и реализация индивидуальных планов развития педагогов. - организация наставничества как инструмента поддержки методической компетентности педагогических работников. - организация условий для интеграции в образовательный процесс вновь прибывших в ОО педагогов.

6. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы

1) К 01.09.2023 в ОО обеспечивается эффективная внутришкольная система профессионального развития педагогов на основе ВСОКО, расчета показателей качества работы и результатов диагностики профессиональных компетенций учителя.

2) Доля педагогов, задействованных в организационно-управленческой модели совершенствования предметной и методической компетентности педагогических работников, составляет 100% (21 чел.).

3) К 01.09.2023 в ОО продолжает действовать наставничество как инструмент поддержки методической компетентности педагогических работников.

4) Доля педагогов, реализующих индивидуальные планы развития, составляет 100% (21 чел.).

5) К 01.09.2023 в ОО созданы условия для интеграции в образовательный процесс вновь прибывших в ОО.

7. Исполнители

<i>Фактор риска</i>	<i>Лица, ответственные за достижение результатов</i>
<p>Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников</p>	<p>Руководитель группы: Голенева Елена Ивановна, директор МОУ «Междуреченская СОШ»</p> <p>Члены рабочей группы: Витязева Наталья Юрьевна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе МОУ «Междуреченская СОШ»; Жданова Маргарита Николаевна, руководитель МО учителей естественнонаучного цикла МОУ «Междуреченская СОШ»; Некипелова Татьяна Васильевна, руководитель МО учителей начальных классов МОУ «Междуреченская СОШ»; Тропникова Екатерина Сергеевна, руководитель МО учителей гуманитарного цикла МОУ «Междуреченская СОШ»; Кизим Мария Николаевна, руководитель МО учителей эстетического цикла МОУ «Междуреченская СОШ».</p>

8. Приложение. «Дорожная карта» реализации программы антирисковых мер

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные		Ожидаемый результат	Участники
1.	Реализация Программы перехода в эффективный режим функционирования/ повышения качества образования на 2023-2025 годы	09.01.2023 – 29.12.2023		МОУ «Междуреченская СОШ»	Создание рабочей группы, утверждение состава группы, назначение руководителя группы по реализации Программы. Создание условий для повышения качества образования	Педагогический коллектив школы, родители (законные представители) обучающихся
2.	Рабочая встреча директора школы, рабочей группы с куратором	28.02.2023 31.03.2023 25.04.2023 16.06.2023 05.09.2023 27.10.2023 15.12.2023	МОУ «Ёдвинская СОШ»	МОУ «Междуреченская СОШ»	Анализ результатов исполнения задач, поставленных на 1 полугодие 2022-2023 учебного года. Анализ выполнения и коррекция концепции, среднесрочной программы развития, программы антирисковых мер. Утверждение комплекса мер, направленных на корректировку полученных данных, на 2024 год.	Куратор, административная команда школы
3.	Входное интервьюирование / анкетирование педагогов, обучающихся и родителей (законных представителей) обучающихся	20.02.2023 - 28.02.2023		МОУ «Междуреченская СОШ»	Охват 50% участников образовательного процесса. Определение уровня удовлетворенности качеством предоставляемых услуг	Педагогический коллектив школы, обучающиеся, родители (законные представители) обучающихся
4.	Проведение самодиагностики, оценки рисков образовательной организации, составление карты рискового профиля	16.02.2023 – 18.02.2023	МОУ «Ёдвинская СОШ»	МОУ «Междуреченская СОШ»	Определение значимости фактора риска, рискового профиля. Краткое описание мер по фактору риска	Куратор школы, административная команда школы

5.	Разработка и утверждение Программы антирисковых мер «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников»	20.02.2023 – 30.03.2023	МОУ «Ёдвинская СОШ»	МОУ «Междуреченская СОШ»	Повышение предметной и методической компетентности учителей	Куратор школы, административная команда школы, учителя - предметники
6.	Тестирование педагогов «Стиль обучения»	01.03.2023 – 06.03.2023		МОУ «Междуреченская СОШ»	Определение продуктивного стиля обучения педагогов	Педагог – психолог, педагогический коллектив школы
7.	Курсы повышения квалификации «Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ООО, СОО»	21.04.2023 – 23.06.2023		МОУ «Междуреченская СОШ»	Повышение квалификации 100% педагогических работников по программе повышения квалификации	Педагогические работники
8.	Открытые уроки учителей. Взаимопосещение уроков.	В течении года		МОУ «Междуреченская СОШ»	Охват «методическим интенсивом» 100% педагогических работников.	Педагогический коллектив школы, обучающиеся, родители (законные представители) обучающихся
9.	Подведение промежуточных итогов реализации Программы перехода в эффективный режим функционирования/ повышения качества образования, Программы антирисковых мер	05.09.2023	МОУ «Ёдвинская СОШ»	МОУ «Междуреченская СОШ»	Анализ выполнения и коррекция Программы перехода в эффективный режим функционирования/ повышения качества образования, Программы антирисковых мер	Куратор школы, административная команда школы, учителя - предметники
10.	Консультация для членов административной команды «Об эффективных мерах внутришкольной системы профессионального развития педагогов»	12.05.2023	МОУ «Ёдвинская СОШ»	МОУ «Междуреченская СОШ»	Обмен опытом школы - куратора	Куратор школы, административная команда школы